

Jaarverslag 2019

STRO
SOCIAL TRADE ORGANISATION



Stichting STRO
Oudegracht 42
3511 AR Utrecht
Nederland
T: 030-2314314
www.socialtrade.nl
info@socialtrade.nl
KvK: 41187305

Inhoudsopgave:

	pagina
1. Voorwoord	3
2. Waar staat STRO voor?	4
3. Projecten STRO in 2019: Circuit Nederland & Utrechtse Euro	5
4. De STRO Aanpak	7
4.1 Social Trade Circuit	7
4.2 Betaalsoftware Cyclos	8
5. Doelen voor 2020 en daarna	9
6. Algemene informatie over STRO	11
6.1 Organisatiestructuur van STRO	11
6.2 Raad van Toezicht	11
6.3 Comité van Aanbeveling	12
6.4 Donateurs en ANBI status	13
6.5 Meer informatie over STRO en projecten	13
7. Financiële positie STRO	14
Bijlage: jaarrekening 2019	15

1. Voorwoord

Beste lezer,

Vorig jaarverslag gaven we aan hoe irritant het is dat verandering zo langzaam gaat. Het lijkt of de urgentie niet gevoeld wordt. Dat zagen we afgelopen jaar veranderen. Met name het gevoel dat de problemen om urgente oplossingen vragen, lijkt dit jaar sterk toegenomen. Heel verfrissend is dat een groeiend deel van de generatie die met de volle gevolgen van de situatie geconfronteerd wordt en nog veel meer gaat worden, zich hiervan bewust wordt. Dat is zo met de (onnodige) armoede, met de (onnodige) fixatie op kwantiteit boven kwaliteit en met de natuur-verbruikende consumptie boven intermenselijke uitwisseling. Het geldt ook voor het zien van dieren als dingen, de klimaatcrisis en de uitroeiing van soorten planten en dieren.

STRO zet zich nu al vijftig jaar in op deze terreinen en we hebben in die lange jaren geleerd hoe belangrijk het is dat je van onderop de alternatieven bouwt en je ontworstelt aan de heersende paradigma's. We weten ook hoe lastig dat is. Wel hebben we inmiddels in een lange zoektocht sleutels gevonden om van onderop die verandering in gang te zetten en richten we daar onze energie op.

Hierbij een uitnodiging aan iedereen die zich bewust is dat het radicaal anders moet: gebruik een deel van je energie om samen met ons de nieuwe wegen te creëren die nodig zijn. Bedenk dat hoe beter die zichtbaar worden des te begaanbaarder ze zullen zijn. Mensen met visie zijn nodig zijn om ze mainstream te maken.

Hoogachtend,

Henk van Arkel
Directeur van Stichting STRO

Marinus-Jan Veltman
Voorzitter Raad van Toezicht

2. Waar staat STRO voor?

Missie en werkwijze

STRO's missie is het ontwikkelen en introduceren van economische structuren die inherent duurzamer zijn dan de bestaande.

Ons doel is om regionale economieën op te bouwen en nieuwe kansen te creëren voor degenen die in armoede leven en om op een duurzame manier tot welvaart te komen. Het theoretische idee hierachter is dat het financiële systeem, zoals het tegenwoordig functioneert, te snel geld onttrekt aan arme gemeenschappen in de vorm van rente en importen, wat resulteert in een economische situatie van structurele onderbenutting van capaciteiten.

De methodes van STRO ondersteunen economische initiatieven, specialisatie en organisaties om kapitaal te vinden voor investeringen en handelen. Dit geschiedt op een wijze die economische keuzes bijstuurt naar duurzamere keuzes op sociaal, economisch en ecologisch gebied.

STRO ontwikkelt methodes (zie hoofdstuk 4), voert ze uit, evalueert, systematiseert ze en brengt ze vervolgens met lokale partners in de praktijk. In onze demonstratieprojecten (zie hoofdstuk 3) laten we aan anderen de werking en impact van onze methodes zien.

Om te zorgen voor verdere verspreiding van de methodes, kunnen geïnteresseerden demonstratieprojecten bezoeken en zijn de handleidingen van de methodes en de benodigde Cyclos-software (zie ook 4.2) vrij beschikbaar.

3. Projecten STRO in 2019: Circuit Nederland & Utrechtse Euro

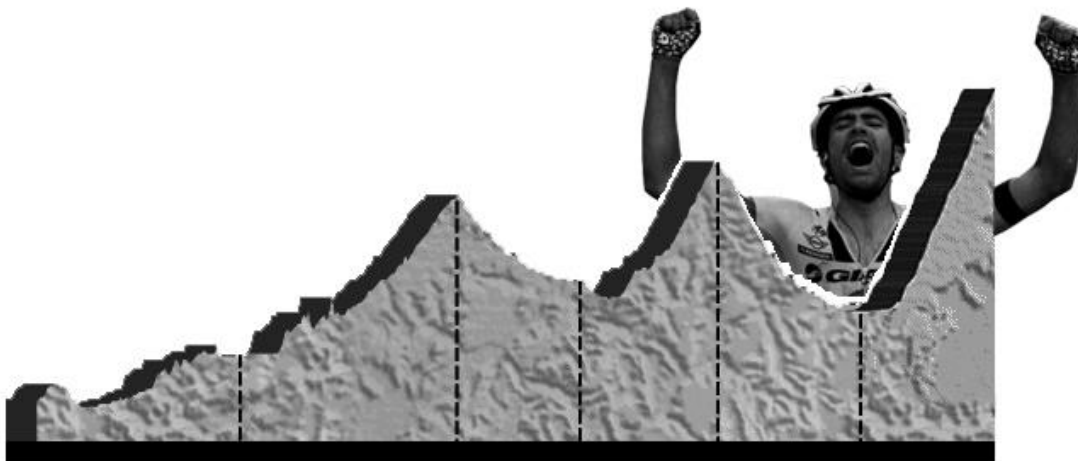
Circuit Nederland (Circulair Geld Nederland) is een samenwerking van lokaal geld-initiatieven gefaciliteerd door STRO (Social Trade Organisation). Het introduceert een lokaal, digitaal betaalsysteem tussen ondernemers, consumenten en overheden. Geld is in dit netwerk geen doel op zich, maar een middel om de capaciteiten in de regio zo volledig mogelijk te laten bloeien! Binnen het netwerk spreken we af dat een ruileenheid gelijk staat aan een euro, waardoor de waarde voor ondernemers helder en bruikbaar is. Om de waarde te stutten is er een dekkingsfonds in euro's. IT-innovaties in de Cyclos-betaalsoftware maken het mogelijk bestaand geld vaker lokaal te laten circuleren in de regio-economie, zodat ondernemingen meer verdienen.

De voordelen voor bedrijven zijn onder andere meer klandizie en de kans op rentevrij krediet. De overheid versterkt de gemeenschap zonder daar extra kosten voor te maken en profiteert mogelijk zelfs van de bloei van de lokale economie.

Het Circuit Nederland behaalde in 2019 1,3 miljoen euro aan omzet, in 2018 was dit 1,0 miljoen euro. Bij de start van het Circuit waarschuwden we voor te snelle en te hoge verwachtingen. Een ander soort geldsysteem van de grond krijgen kost tijd. Het goede nieuws is dat we nu zien dat de groei steeds sneller gaat. Bij het interview door Helen Toxopeus voor het boek *een @nder geld* maakten we de inschatting dat de echte doorbraak komt als minstens 10.000 bedrijven en 50.000 consumenten circulair geld gebruiken. Daar zijn we nog lang niet, maar er staan nog veel stappen in de planning en we vertrouwen na een aantal jaren de doorbraak te bereiken. Het blijft net een bergetappe, met veel ups en downs, maar we zetten door, omdat het uiterst belangrijk is een ander soort geld te hebben, zodat de economie in rustiger en duurzamer vaarwater terecht komt.

Het aantal leden dat leveranciers of klanten vindt, groeit gestaag. In 2019 waren dat ruim 200 bedrijven die gemiddeld voor 6000 euro (ver)kochten. Nog geen enorme bedragen, maar zeker voor kleinere bedrijven is dit al de moeite waard.

We zitten nu boven de 1300 leden, waarvan 560 bedrijven. De snelst groeiende communities zijn United Economy, Vix uit Alkmaar en omgeving en de Utrechtse Euro.



Voor 2020 is de uitdaging hoe we de omzet en het aantal deelnemers kunnen laten groeien. Gezien de beperkte middelen om een grote natuurlijke groei mogelijk te maken, moeten we het hebben van een kwantsprong waarbij in een keer veel meer geld door het netwerk vloeit en veel meer leden toetreden

Meedoen?

U kunt zich inschrijven als bedrijf of consument via www.circuitnederland.nl

Utrechtse Euro

De Utrechtse Euro is een circulair geld community die onderdeel uitmaakt van Circulair Geld Nederland, net zoals de Vix, United Economy, Zeister Knoop, Arnhems Hert, et cetera.

De Utrechtse Euro voeren we zelf uit, terwijl alle andere projecten getrokken worden door lokale organisaties en wij alleen ondersteuning bieden. Er doen inmiddels meer dan 300 ondernemers en particulieren mee. Helaas willen stad en provincie niet bijdragen aan een versnelde groei van het netwerk.

Gemeente Utrecht

Hoewel de Utrechtse Euro blijft groeien, lukt het nog steeds niet de gemeente Utrecht aan te laten sluiten. De halsstarrigheid van de wethouders van D66 in Utrecht en het feit dat de gemeenteraadsfractie van Groen Links haar coalitiepartner niet wil bruuskeren maakt dat het college in Utrecht vernieuwing op dit terrein in de weg staat. Er zijn leveranciers van de gemeente die betaling door de gemeente in Utrechtse Euro willen accepteren en Utrechtse ondernemers die hun betalingen aan de gemeente in Utrechtse Euro willen doen. Maar helaas doorbreekt de gemeente deze circulatie door aan beide kanten alleen met gewone euro's te willen werken.

Provincie Utrecht

De afwijzing van de provincie van de al door de EBU en de ondernemers ondersteunde aanvraag zet een dikke streep door het plan om van Utrechtse euro een voorbeeldproject te maken. De reden voor de afwijzing is ronduit triest: de D66 gedeputeerde hecht weinig belang aan het voor de Utrechtse markt werkende kleinbedrijf en is eigenlijk alleen in exporterende bedrijven geïnteresseerd; bovendien denkt hij dat de Utrechtse Euro een kredietunie is; hopelijk zal de nieuwe gedeputeerde (ook D66) in het nieuwe college meer belang hechten aan een veerkrachtige lokale economie met de nodige lokale binding tussen bedrijven en gaat hij het beroep niet afwijzen omdat hij zijn voorganger niet wil afvallen of laat hij zijn oren hangen naar de externe juristen, die alleen maar belang hebben bij verdere procedures.

Voor meer informatie over de Utrechtse Euro, zie www.utrechtse-euro.nl

4. De STRO Aanpak

4.1 Circulair Geld Nederland

Je ziet een duurzamer toekomst voor je bedrijf, maar de bank wil geen geld lenen. Je leverancier baalt, omdat als jij geen geld krijgt, hij niks verkoopt. Of ben je zo'n leverancier, die op zoek is naar extra klanten, omdat je bedrijf overcapaciteit heeft? Misschien heb je genoeg van een economie waarbij iedereen ten koste van anderen verdient, en waarbij je met z'n allen geen stap vooruit komt. Je wilt samen de (jeugd)werkloosheid aanpakken en je schouders zetten onder een economie waar samenwerking belangrijk is.

Circulair Geld Nederland brengt bovengenoemde partijen bij elkaar en introduceert nieuw/aanvullend geld als smeermiddel voor de lokale economie. Leningen in digitale eenheden maken nieuwe transacties mogelijk. De deelnemende bedrijven vullen bij elke transactie het garantiefonds dat de leningen mogelijk maakt. Zo helpen de ondernemers zichzelf en elkaar.

Hoe werkt het?

Het Digipay4Growth-project bereidde *Circulair Geld Nederland* voor (zie hoofdstuk 3). Daarin heeft het ruilmiddel dezelfde waarde als de euro, maar wordt niet gemaakt door de banken en niet gestuurd door de regels van de financiële markten.

Het betaalmiddel binnen het *circuit* van circulair geld Nederland is de *circulaire euro*.

Circulaire euro's zijn boekhoudkundige claims met een tegenwaarde die op de bank staat of gebaseerd is op verzekerde krediet-afspraken. Hierdoor is aan het eind van de termijn voor elke circulaire euro een euro beschikbaar.

Stel je voor dat nog maar één bedrijf lid is van het *Circuit*. In dat geval kan dat bedrijf bij niemand besteden en moet het dus zeker wachten tot de termijn verstreken is.

Als alle bedrijven en overheden op de hele wereld meedoen, kun je overal besteden. Maar wat meer is, de bedrijven die circulaire euro's lenen, lossen met circulaire euro's hun krediet af. Daarmee verdwijnt het geld, het houdt op te bestaan.

Met andere woorden: hoe meer bedrijven meedoen in het *Circuit*, des te minder circulaire euro's er na afloop van de termijn nog worden ingelost tegen euro's. Aan de andere kant wordt in het begin voor bijna 100% met euro's afgelost. Dat is een fase waar we doorheen moeten, maar dat kan ook makkelijk, want inlossen is gewoon mogelijk.

Op termijn de concurrentie met de euro aangaan

Zolang de termijn nog niet is verstreken, zijn de circulaire euro's geen euro's en is juridisch gezien nog geen sprake van geld maar slechts van onderling krediet, gerepresenteerd door bites op internet. Dit circulaire geld valt daarom buiten het monopolie op geld waarmee de banken de wereld in hun greep houden. Daardoor kunnen er eigen regels aan opgelegd worden en kunnen banken er geen rente over opeisen. Zonder deze rentekosten en dankzij de mogelijkheid het ruilmiddel te scheppen wanneer daar behoefte aan is en het te laten verdwijnen als die behoefte ophoudt, kan dit circulair geld als ruil- en zelfs als investeringsmiddel de concurrentie met gewoon geld goed aan.

De termijn van een circulaire euro geeft het moment aan waarop het bedrijf die de vordering in handen heeft, deze 1 op 1 voor euro's kan verkopen aan degene die de lening in circulaire euro's moet terugbetalen.

Kern is dat de circulaire euro's gebaseerd zijn op beloftes om op een bepaalde datum de lening gecompenseerd te hebben of anders terug te betalen. Op het moment dat die belofte terug is bij degene die de belofte gedaan heeft, is die gecompenseerd en wordt de belofte vernietigd. Dan houdt het ruilmiddel op dat moment op te bestaan.

4.2 Betaalsoftware Cyclos

Cyclos is software voor online en mobiel bankieren en nog veel meer. Door de krachtige structuur en de vele functionaliteiten is er een breed veld aan Cyclos-gebruikers, variërend van sociale geldsystemen en complementaire en regionumten tot Barternetwerken en banken. Cyclos wordt uiteraard ook gebruikt in STRO's eigen projecten om nieuwe vormen van geld in de praktijk te realiseren in Nederland en daarbuiten.

In 2019 is de groei van nieuwe gebruikers doorgezet. Er zijn zowel nieuwe sociale als commerciële licenties afgegeven.

We hebben een compleet nieuwe gebruikersinterface gebouwd, geheel gebaseerd op open source frameworks, wat het eenvoudig maakt voor klanten om aanpassingen te maken. Voor gebruikers met zeer veel data (gebruikers, betalingen, advertenties etc.) werd de zoekfunctie te langzaam. Daarom hebben we *ElasticSearch* geïmplementeerd, zodat ook bij zeer grote databases de zoekfuncties snel werken.

De beveiliging en het gebruikersgemak van de mobiele telefoon app is verbeterd. Gebruikers kunnen nu van hun telefoon een "vertrouwd apparaat" maken met een extra eenmalig wachtwoord dat verzonden kan worden via email. Een "vertrouwde" telefoon kan als sleutel (token) dienen om betalingen via het Web te bevestigen. Tevens kan een lokale PIN ingesteld worden op de telefoon, wat de authenticatie eenvoudiger maakt, zonder te hoeven inboeten op beveiliging.

Meer informatie is te vinden op www.cyclos.org, op onze licence-server staat per versie precies wat er in Cyclos is gedaan. U dient zich dan eerst te registreren op <https://license.cyclos.org/>



5. Doelen voor 2020 en later

Het doel van STRO voor de komende jaren is de aanpak voor een ander soort geld, circulair geld, die we hebben ontwikkeld te verspreiden. Dit doen we door het uitbouwen van enkele voorbeeldprojecten die laten zien hoe de innovatieve mogelijkheden van onze betaalsoftware Cyclos in te zetten zijn voor een betere wereld. We hebben daarbij goede argumenten, want het circulaire geld is efficiënter, beter voor het milieu en biedt meer kansen aan iedereen. Met circulair geld vergroten gemeenschappen de veerkracht van hun lokale economie tegen de extreme situaties die steeds vaker zullen voorkomen.

Doelstelling voor eind 2020 is dat we zo voor meer dan 8 miljoen arme mensen het leven wat makkelijker hebben gemaakt.

Zoals we eerder aangaven is het doel om met één of meer aanbieders de extra mogelijkheden die Cyclos biedt om hun (arme) klanten meer kansen te geven, verder uit te werken. Want op die manier ontstaat een grootschalig voorbeeldproject waarbij bestaande geldstromen extra keren lokaal rondgaan en zo meer inkomen en banen genereren.



Ook voor 2020 willen we natuurlijk Cyclos state of art houden en daarbij het hoge kwaliteitsniveau handhaven.

We zijn bezig een potentiële gebruiker in Kameroen te helpen die op een creatieve manier de mogelijkheden van Cyclos wil aanmelden. Hopelijk kan die in 2020 live gaan.

Ook helpen we een netwerk in het door oorlog verscheurde Libië waar met al die gewapende mensen het voor gewone mensen steeds gevaarlijker wordt om met geld rond te lopen en dus digitale betaalmiddelen van groot belang zijn voor gewone mensen.

De doelstellingen voor het Circuit Nederland (Circulair Geld Nederland) in 2019 en realisatie:

- **Doel:** Een aanpak ontwikkelen die het mogelijk maakt dat bestaande netwerken met het samenwerkingsverband mee gaan doen. Het is de bedoeling dat de leden van zo'n netwerk vooral onderling besteden en daarbij op basis van een beperkte lening voor duizenden aan omzet circulair creëren.
Bij netwerken moet u denken aan groepen bedrijven die elkaar versterken door onderlinge contacten en relaties, plaatselijke ondernemersverenigingen die de onderlinge band verder willen versterken en aantrekkelijker worden door economisch iets te bieden.
Resultaat: in voorbereiding.
- **Doel:** Een omzet van 1,5 miljoen circulaire euro's in 2019.
Resultaat: 1,3 miljoen circulaire euro's.
- **Doel:** Dit jaar moet het juridische kader verder vorm krijgen. Daarbij krijgt het circuit een eigen juridische vorm door een coöperatie op te richten. Transacties met circulair geld zijn dan eigenlijk claims op de coöperatie, die van eigenaar verwisselen.
Resultaat: Oprichting Coöperatie Circulair Geld Nederland op 22 mei 2019.
- **Doel:** Ook hopen we in 2019 op de realisering van de onafhankelijke stichting die het beheer van de euro's en de garantie-gelden binnen het Circuit voor haar rekening neemt. Daarmee is het niet langer nodig te vertrouwen op de goede bedoelingen van STRO, maar is er een stevig juridisch kader dat garandeert dat de dekkingseuro's alleen voor de dekking gebruikt worden.
Resultaat: Oprichting Stichting Onafhankelijk Toezicht op en Beheer van de Dekking van Circulair Geld op 12 september 2019.
- **Doel:** In 2019 hebben we een aantal kredieten uitgezet om alle routines rond te krijgen rond kredietverlening.
Resultaat: Er zijn 4 kleine kredieten van 500-1000 euro afgesloten met een looptijd van 6 maanden om de procedures verder te verbeteren.

6. Algemene informatie over STRO

6.1 Organisatiestructuur

STRO is een Nederlandse stichting waar eind 2019 9 betaalde medewerkers werkten (4,94 fte), versterkt door 16 vrijwilligers.

Bij partnerorganisatie STRO-Uruguay werken de programmeurs die Cyclos ontwikkelen. Henk van Arkel is directeur Nederland van STRO. In 2019 ontving hij een bruto-jaarsalaris van €9.729. Volgens de berekeningsmethodiek die de VFI heeft opgesteld naar aanleiding van de code Wijffels voor Goede Doelen, zou de directeur €88.000 mogen verdienen, waar hij dus zeer ruim onder zit¹.

De directie is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken van STRO.

6.2 Raad van Toezicht

Stichting STRO heeft een Raad van Toezicht (RvT) die per 31 december 2019 uit de volgende personen bestond:

Naam	Functie in RvT:	Werkzaam in:	Lid sinds:
Marinus-Jan Veltman	Voorzitter	LED-toepassingen	2015
Bert van 't Holt	Lid	Gepensioneerd	2011
Jules Kneepkens	Lid	Luchtvaart	2012
Ida Mulder	Lid	Gezondheidszorg	2018

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van STRO en de algemene gang van zaken uitgevoerd door de directie. Hiertoe behoort ook het goedkeuren van de financiële verslagen en de begrotingen van het komende jaar.

De Raad van Toezicht heeft twee maal vergaderd in 2019 en daarbij de jaarrekening 2018 en de begroting voor 2020 goedgekeurd. Daarnaast is de RvT geïnformeerd door de directie over de stand van zaken van de lopende projecten en projecten die mogelijk van start gaan.

Leden van de RvT krijgen geen betaling of vergoeding voor deze verantwoordelijkheid, zij doen dit werk op vrijwillige basis. De leden hebben geen andere nevenfuncties. Leden mogen maximaal 10 jaar aaneengesloten lid zijn van de Raad van Toezicht.

¹ Zie voor de berekeningsmethodiek de "Adviesregeling beloning directeuren van Goede Doelen" uit 2015 van de VFI, de brancheorganisatie van erkend goede doelen. Volgens deze methodiek scoort de directeur van STRO 355 bsd-punten wat neerkomt op functiegroep F: max. €88,094 pj.

6.3 Comité van Aanbeveling

Het Comité van Aanbeveling van STRO bestaat uit:



Herman Wijffels, hoogleraar duurzaamheid en maatschappelijke verandering, ex-bewindvoerder van de Wereldbank en ex-informateur van het kabinet Balkenende IV:

STRO maakt andere wegen naar een menswaardig bestaan zichtbaar, als alternatief voor de steeds dominantere geldeconomie.



Professor Bob Goudzwaard, emeritus-hoogleraar aan de VU in Amsterdam:

Al jarenlang houdt STRO in onze samenleving de hoop levend dat concrete en zinvolle veranderingen mogelijk zijn. Zij geeft daar handen en voeten aan, momenteel tot in het buitenland toe. Als één organisatie effectief de leugen aantoonde van de slogan TINA, there is no alternative, dan is het wel STRO.



Jan Terlouw, ex-minister van economische zaken, fysicus en kinderboekenschrijver:

Om de klimaatverandering effectief tegen te gaan, zijn diepe ingrepen nodig op het gebied van investeringen. Daarom is het van groot belang dat STRO zoekt naar nieuwe structuren, die minder belemmerend zijn voor het voeren van beleid voor de langere termijn.

6.4 Donateurs en ANBI-status

STRO heeft ongeveer 1.300 donateurs en geïnteresseerden die drie maal per jaar een nieuwsbrief ontvangen met de laatste informatie over de projecten. STRO streeft er naar de kosten van donateurswerving zo laag mogelijk te houden ten opzichte van het totaal bedrag aan donaties. In 2019 bedroeg dit percentage 5%.

Stichting STRO is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), wat betekent dat giften aan STRO aftrekbaar zijn voor de belasting. Het Rechtspersonen Samenwerkingsverbanden Informatienummer (RSIN) van STRO is 803746003.



STRO is een Algemeen Nut Beogende Instelling: uw giften zijn aftrekbaar van uw belastbaar inkomen

6.5 Meer informatie over STRO en projecten

Digitale nieuwsbrief

Deze nieuwsbrief komt eens in de drie maanden uit. Via onze site www.socialtrade.nl kunt u zich opgeven voor deze nieuwsbrief.

STRO-krant

De STRO-krant komt drie keer per jaar uit voor onze donateurs. Ook mensen die geen donateur zijn, maar wel geïnteresseerd in het werk van STRO, kunnen zonder verdere verplichtingen de STRO-krant ontvangen. Interesse? Geef uw naam en adres door via info@socialtrade.nl dan ontvangt u voortaan de STRO-krant.

STRO op internet en sociale media

STRO's websites zijn belangrijk voor de voorlichting van een breder publiek over de mogelijkheden van lokale geld- en handelssystemen voor regionale ontwikkeling:

- www.socialtrade.nl voor het brede Nederlandse publiek.
- www.circuitnederland.nl over het *Circulair Geld Nederland* en ook de plek om u in te schrijven voor dit Circuit.
- www.cyclos.org De website voor iedereen die de betaalsoftware Cyclos (zie ook 4.2) wil gaan gebruiken voor de administratie van zijn/haar lokaal geldsysteem.
- **Facebook:** www.facebook.com/socialtrade Op STRO's facebook-pagina verschijnt af en toe een bericht over STRO's werk of andere interessante projecten.
- **Twitter:** @SocialTradeOrg Ook op Twitter plaatst STRO af en toe een kort berichtje over ons werk of andere interessante initiatieven.
- **Youtube:** <http://youtube.com/socialtradeorg> Video's en animaties over onze projecten en aanpak.

7. Financiële positie STRO

De afwijzing van de het voorstel om de Utrechtse Euro uit te bouwen met middelen uit het al door de Economic Board Utrecht (EBU) goedgekeurde voorstel, stelt STRO in 2019 voor moeilijke keuzes. Parallel teveel ballen in de lucht houden kan uitmonden in een enorme financiële stress. Toch kiezen we ervoor loyaal te zijn aan de Utrechtse bedrijven die ons het vertrouwen hebben gegeven en aan de gemeenschappen binnen het Nederlandse Circulair Geld Netwerk.

Gelukkig groeit het aantal commerciële Cyclos-gebruikers gestaag en zal dat over een aantal jaren genoeg zijn om samen met de bijdragen van de donateurs de uitgaven te dekken. Tegelijk gaat het soms ook weer erg hard. In 2019 is Cyclos kostendekkend geworden. Onze verwachting en hoop is dat Cyclos in de toekomst mee kan gaan betalen aan het realiseren van voorbeeldprojecten.

Ondertussen lenen we geld van donateurs tot 85% van de waarde van ons pand. Deze donateurs helpen STRO door te gaan en de periode te overbruggen tot andere inkomstenbronnen weer een geleidelijke terugbetaling mogelijk maken.

Stichting STRO
Oude Gracht 42
3511 AT Utrecht

Jaarrekening 2019

Inhoud

- I Balans per 31 december 2019
 - II Staat van baten en lasten
 - III Waarderingsgrondslagen
 - IV Toelichting op de balans
 - V Toelichting op de exploitatierekening
- Bijlage A: projecten

I Balans per 31 december

ACTIVA	2019	2018
Materiële vaste activa (1)	€ 1.750	€ 2.900
Vorderingen en overlopende activa:		
Kort lopende vorderingen	€ 0	€ 11.649
Toegezegde subsidies	€ 0	€ 0
Voorschotten (2)	€ 3.086	€ 3.085
RC SMW - STRO	€ 410.510	€ 424.739
Overige vorderingen (3)	€ 12.085	€ 22.982
Liquide middelen (4)	€ 371.023	€ 297.410
Totaal:	€ 798.453	€ 762.765

PASSIVA

Reserves en fondsen		
Eigen vermogen per 31/12 (5)	-€ 38.332	€ 97.100
Langlopende schulden :		
Langlopende leningen (6)	€ 552.722	€ 399.100
Dekking Social Trade Circuit (7)	€ 252.304	€ 217.594
BTW	€ 8.405	€ 5.649
Kortlopend schulden:		
Waarborgsommen	€ 30	€ 60
Reserveringen	€ 0	€ 0
Vooruit ontvangen subsidies	€ 0	€ 0
Reservering vakantiegeld	€ 14.669	€ 13.702
Belastingen en premies socialeverzekeringen	€ 2.905	€ 6.415
Overige schulden (8)	€ 5.751	€ 28.793
Totaal:	€ 798.453	€ 768.413

II Staat van Baten en Lasten

BATEN

	2019	Begroting 2019	2018
Baten van particulieren (9)	€ 84.175	€ 89.700	€ 87.200
Baten van bedrijven: United Economy	€ 0		€ 13.250
Baten Loterijorganisaties	€ 268	€ 300	€ 263
Subsidies van overheden	€ 0	€ 195.000	€ 6.122
Bijdragen van verbonden organisaties: SMW	€ 0	€ 20.000	€ 115.000
Bijdragen van andere organisaties	€ 0	€ 60.000	€ 0
Som geworven baten	€ 84.443	€ 365.000	€ 221.835
Baten diensten en producten (10)	€ 310.595	€ 271.634	€ 337.703
Overige baten		€ 1.000	
Som van de baten	€ 395.038	€ 637.634	€ 559.538

LASTEN

Lasten besteed aan doelstelling:

Publiciteit	€ 8.198	€ 10.000	€ 3.018
Doelstelling conform bijlage A (11)	€ 477.084	€ 504.945	€ 481.953
	€ 485.282	€ 514.945	€ 484.971
Wervingskosten	€ 4.060	€ 2.000	€ 2.768
Uitvoeringskosten Beheer en administratie (12)	€ 41.171	€ 194.226	€ 69.019
Totaal bestedingen:	€ 530.513	€ 711.171	€ 556.758
Saldo voor financiële baten en lasten	-€ 135.475	-€ 73.537	€ 2.780
Saldo van financiële baten en lasten	€ 43		€ 83
Bestemming saldo van baten en lasten			
Onttrekking aan overige reserves	-€ 135.432	-€ 73.537	€ 2.863

III **Waarderingsgrondslagen**

Deze jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de grondslagen volgens RJ650 Fondsenwervende instellingen. Tenzij anders vermeld zijn de bedragen opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van het materieel vast actief. Op grond wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van vorderingen.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De ontvangen gelden voor het verstrekte kapitaal in circulaire euro's worden bij eerste verwerking verantwoord tegen reële waarde, waarbij geen transactiekosten in mindering worden gebracht omdat deze niet aanwezig zijn. Leningen worden vervolgens verantwoord tegen de geamortiseerde kostprijs; hierbij bestaan geen verschillen tussen de ontvangsten en de aflossingswaarden, deze worden dus niet in de winst- en verliesrekening verwerkt op basis van de effectieve-rentemethode.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Baten

De baten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Subsidiebaten worden als gerealiseerd beschouwd voor zover de toegezegde subsidie is besteed.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Verliezen die hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

IV Toelichting op de balans

Materiële Vaste Activa (1)

Aanschafwaarde t/m 31/12/2018	€ 3.900
Afschrijvingen t/m 2018	€ 1.000

Boekwaarde per 31/12/2018	€ 2.900
Investerings in 2019	€ 300

	€ 3.200
Afschrijvingen in 2019	€ 1.450

Boekwaarde per 31/12/2019	€ 1.750

Gespecificeerd naar jaar van aanschaf:

	Aanschaf waarde	Afschrijving t/m 2018
Materiële vaste activa:		
Inventaris	€ 4.200	€ 1.000
	€ 4.200	€ 1.000
	Afschrijving in 2019	Balans per 31/12/2019
	€ 1.450	€ 1.750
	€ 1.450	€ 1.750

Computerapparatuur wordt in twee jaar afgeschreven omdat deze niet als systemen gekocht worden, maar worden samengesteld uit losse onderdelen.

Overige materiële vast activa wordt, voor zover nieuw aangeschaft, afgeschreven in 5 jaar. Materiële vaste activa die gebruikt wordt aangeschaft, wordt afgeschreven op basis van geschatte nominale waarde op balansdatum.

	2019	2018
Vorderingen en overlopende activa:		
Voorschotten (2):		
Tegoed Estafete Odin-pas	€ 86	€ 70
Lening SEM / Camilo	€ 3.000	€ 3.000
Voorschotten overige werknemers	€ 0	€ 15
	-----	-----
Totaal:	€ 3.086	€ 3.085

Overige vorderingen (3):

Aandelen Punto Transacciones	€ 1	€ 1
Vorderingen / te verwachten inkomsten	€ 6.055	€ 6.490
Vooruit betaalde rekeningen	€ 3.597	€ 4.523
RC met verbonden organisaties	€ 518	€ 368
Totaal:	€ 10.171	€ 11.382

Liquide middelen (4) € 371.023
Van het totale bedrag van € 330.058,65 staat € 252.303,64 niet ter vrije beschikking.

Eigen vermogen (5)

Saldo per 1 januari	€ 97.100	€ 94.236
Bij/af: resultaat boekjaar	-€ 135.432	€ 2.863
Saldo per 31 december (inclusief afronding)	-€ 38.332	€ 97.099

Het eigen vermogen geldt in zijn geheel als continuïteitsreserve. Hier staan geen verplichtingen tegenover. Het bestuur streeft er naar de omvang van de continuïteits-reserve in de toekomst op minimaal € 100.000 te brengen.

	2019	2018
Langlopende Schulden		
Leningen o/g (6)		
Stand 1 januari	€ 399.100	€ 287.600
Opgenomen gelden	€ 153.622	€ 111.500
Stand per 31 december	€ 552.722	€ 399.100

Deze leningen ad € 552.722,32 zijn verstrekt door meerdere personen ter versterking van de liquiditeitspositie. Aflossing vindt plaats binnen een periode van 10 jaar. Over de lening wordt een compensatie voor de inflatie berekend en jaarlijks uitbetaald. Voor één lening ad € 50.000 wordt een rente berekend van 3 %. Deze lening heeft een looptijd tot 1 januari 2022. Van het restant van de leningen per 31 december 2019 heeft een bedrag van € 278.600 een looptijd van vijf jaar of langer.

Dekking Circuit Nederland (7)

Stand 1 januari	€ 217.594	€ 108.592
Opgenomen gelden	€ 34.709	€ 109.002
	-----	-----
Stand per 31 december	€ 252.304	€ 217.594

De totale hoofdsom van de ontvangen gelden voor het verstrekte kapitaal in termijneuro's op 31 december 2019 bedraagt € 252.303,64. (31 december 2018: € 217.594). De geamortiseerde kostprijs bedraagt € 252.303,64. (31 december 2018: € 217.594).

Overige schulden (8):

Nog te betalen bankkosten	€ 269
Nog te betalen personeelskosten	€ 500
Nog te betalen pandonderhoud	€ 682
Nog te betalen loonlasten	€ 3.218
Nog te betalen overige kosten	€ 363

Totaal: € 5.032

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er is een huurcontract afgesloten inzake onroerend goed voor een jaarlijks bedrag van € 36.000 in Utrecht. Dit contract is direct opzegbaar.

Er zijn geen zekerheden gesteld.

V Toelichting op de exploitatierekening

Op 31 december waren 10 personeelsleden in loondienst. Omgerekend naar full-time dienstverbanden behelsde dit 5.18 fte's.

In verband met het personeelsbeleid en de tijdelijke contracten kan de waarde van jubileavoorziening op nihil gesteld worden.

Voor het personeel is geen pensioenregeling getroffen.

Aan de projecten is rechtstreeks besteed € 477.384. De totale baten bedroegen € 395.038. Het percentage aan de doelstelling besteedde middelen komt daarmee, afgerond, op 120,77%. Een percentage boven de 100% dus, in overeenstemming met het gegeven dat we verlies hebben geleden, meer hebben uitgegeven dan ontvangen dus.

De kosten van de eigen fondsenwerving bedroegen € 4.060. De opbrengsten uit eigen fondsenwerving bedroegen € 84.443. Het percentage kosten voor de eigen fondsenwerving bedraagt in 2019 dan 4,81%.

De Stichting Milieubehoud en Welzijn (SMW) is een verbonden partij. De stichting STRO huurt kantoorruimte die in eigendom is bij SMW voor een bedrag van € 36.000 op jaarbasis.

	2019	2018
BATEN		
Baten van particulieren (9)		
Donaties	€ 58.445	€ 82.950
Giften via notaris	€ 15.730	€ 17.500
Vriendenloterij	€ 268	€ 263
Legaten	€ 10.000	
Totaal:	€ 84.443	€ 100.713

Baten diensten en producten (10)

Opbrengsten Cyclos	€ 261.739	€ 284.864
Bijdragen Circuit Nederland	€ 1.796	€ 5.661
Bijdragen Utrechtse Euro	€ 1.070	€ 0
Bijdrage Humanitas aan Locoo	€ 45.000	€ 45.003
Verkopen	€ 989	€ 2.176
Totaal:	€ 310.595	€ 337.704

	2019	2018
LASTEN		
Rechtsreeks besteed aan projecten (11):		
Cyclos	€ 315.678	€ 194.937
Utrechtse Euro	€ 40.718	€ 185.624
Circuit Nederland	€ 73.481	€ 101.393
Locoo	€ 45.685	
Ander geld	€ 1.522	
	-----	-----
Totaal:	€ 477.084	€ 481.954

Kosten Beheer en Administratie (12)

Brutolonen	€ 182.373	€ 193.477
Vakantiegeld	€ 17.282	€ 18.101
Sociale lasten/PVV	€ 36.036	€ 33.852
Ziekengeld	-€ 11.069	-€ 1.420
Uitbesteed werk / externe medewerkers	€ 1.200	€ 1.200
Vrijwilligers	€ 4.530	€ 8.025
Overige personeelskosten	€ 10.415	€ 8.957
Afschrijvingen	€ 1.450	€ 1.000
Representatie / reis- en verblijf	€ 2.433	€ 15.188
Huisvesting	€ 40.164	€ 42.179
Kantoorkosten	€ 9.371	€ 10.246
Rente-/inflatievergoeding leningen	€ 8.242	€ 4.419
Uitbesteed werk		
...		
	-----	-----
Totaal:	€ 302.428	€ 335.224
Doorberekend aan projecten	€ 261.257	€ 266.205
	-----	-----
Totaal beheer en administratie:	€ 41.171	€ 69.019

Bijlage A: Projecten

	Lasten	Baten
Cyclos		
Projectkosten	€ 315.678	
Diverse opbrengsten Cyclos e.a.		€ 261.739
Bijdrage STRO		€ 53.939
	-----	-----
	€ 315.678	€ 315.678
Utrechtse Euro		
Projectkosten	€ 40.718	
Bijdrage Utrechts initiatievenfonds		€ 0
Deelnemersbijdragen		€ 820
Donaties ten behoeve van Utrechtse Euro		€ 250
Bijdrage STRO / consultancy		€ 39.648
	-----	-----
	€ 40.718	€ 40.718
Circuit Nederland		
Projectkosten	€ 73.481	
Donaties ten behoeve van Circuit Nederland		€ 105
Deelnemersbijdragen		€ 1.505
Overige inkomsten Circuit Nederland		€ 186
Tekort / bijdrage STRO		€ 71.685
	-----	-----
	€ 73.481	€ 73.481
Locoo		
Projectkosten	€ 45.685	
Bijdrage Humanitas		€ 45.000
Bijdrage STRO		€ 685
	-----	-----
	€ 45.685	€ 45.685
Ander geld		
Projectkosten	€ 1.522	
Opbrengst verkoop		€ 961
Bijdrage STRO		€ 561
	-----	-----
	€ 1.522	€ 1.522

Donateurswerving

Projectkosten	€ 4.060	
Opbrengst		€ 84.393
Winst STRO	€ 80.333	

	€ 84.393	€ 84.393

Publiciteit STRO

Projectkosten	€ 8.198	
Bijdrage STRO		€ 8.198

	€ 8.198	€ 8.198

Algemeen

Projectkosten	€ 12.607	
Opbrengsten		€ 72
Bijdrage STRO		€ 38.186

	€ 12.607	€ 38.258