

Jaarverslag 2023



Stichting STRO
Oudegracht 42
3511 AR Utrecht
Nederland
T: 030-2314314
www.socialtrade.nl
info@socialtrade.nl
KvK: 41187305

Inhoudsopgave

	pagina
1. Voorwoord	3
2. Waar staat STRO voor?	5
3. Activiteiten STRO in 2023:	
3.1 United Economy	6
3.2 Utrechtse Euro	8
3.3 Betaalsoftware Cyclos	10
3.4 Circulair geld in Europa	11
3.5 Ander leuk nieuws uit 2023	12
4. De STRO Aanpak	13
5. Doelen voor 2024 en daarna	14
6. Algemene informatie over STRO	
6.1 Organisatiestructuur van STRO	15
6.2 Raad van Toezicht	15
6.3 Comité van Aanbeveling	16
6.4 Donateurs en ANBI status	16
6.5 Meer informatie over STRO en projecten	17
7. Financiële positie STRO	18
Bijlage: Financieel jaarverslag STRO 2023	19

1. Voorwoord

Beste lezer,

In 2023 bouwde STRO op verschillende fronten aan een structureel alternatief voor het huidige geld. Zo'n alternatief moet aan een aantal voorwaarden voldoen. Zo moet het op bepaalde momenten in de geldkringloop aantrekkelijker zijn dan het geld dat gedomineerd wordt door de financiële markten. We focussen daarbij op het moment dat consumenten, bedrijven en overheden geld in handen hebben en dat willen gaan besteden. Zij kunnen dan de keuze maken het geld andere regels mee te geven voordat ze het uitgeven. Dan moeten de nieuwe regels zo uitpakken dat:

- geld niet of in elk geval minder de samenleving onder druk zet de productie oneindig te laten groeien;
- het lange termijn belang van de gemeenschap – en met name arme gemeenschappen – mee gaat wegen bij de vraag wat en waar gekocht wordt.

Een en ander wordt uitgewerkt in de sterk gewijzigde Engelse vertaling van het boek *De Koop Lokaal Booster*, zodat de werking van geld in arme gemeenschappen duidelijker wordt en ook wordt verduidelijkt hoe de regels achter het geld via het *Booster* alternatief aangepast kunnen worden door die gemeenschappen. De verwachting is dat dit boek in 2024 klaar zal zijn.

Ondertussen zijn we in Nederland verder gegaan met circulair geld, STRO is betrokken bij verschillende initiatieven om in Nederland te bouwen aan een eerlijkere en duurzamere economie.

Misschien wel de belangrijkste vooruitgang in 2023 kwam van de ombouw van *Circulair Geld Nederland* naar het nieuwe *United Economy*. In deze beweging focussen verduurzamende bedrijven zich op het bij elkaar inkopen om zo elkaar te versterken en de transitie een sterkere economische basis te verschaffen. Inmiddels komen er steeds meer bedrijven die de maatschappelijke gevolgen van hun werk net zo belangrijk vinden als de winst. Het idee achter *United Economy* is dat deze groep bedrijven nu zo groot is dat – als zij bij elkaar gaan inkopen en kennis uitwisselen – een doorbraak ontstaat naar een waarden gedreven economie. De geschiedenis kent tal van voorbeelden waarbij samenwerking bedrijven sterk maakte. Denk aan de voordelen die individuele boeren kregen dankzij samenwerking in coöperaties.

Als het gaat lukken bedrijven die echt verantwoordelijkheid willen nemen elkaar te laten steunen, dan kunnen er bijzondere dingen gebeuren. Tot voor kort werd de naam *United Economy* gebruikt door een specifieke groep landelijk werkende duurzame voorlopers. Zij hebben de naam *United Economy* beschikbaar gesteld aan het geheel van de beweging en voor hun groep gebruiken ze nu de naam *Kwartiermakers*.

Op de website www.unitedeconomy.nl leest u meer over de voortgang.

Minder goed nieuws kwam van het subsidiefront: Het Europese consortium dat wilde onderzoeken hoe gemeentelijke inkopen – met circulair geld als een van de opties – de broodnodige ontwikkeling naar een circulaire economie kunnen versnellen, kreeg helaas geen subsidie. De meeste partners gaan wel door met bouwen aan de circulaire economie, maar de versnelling en verdieping moet dus op een andere mogelijkheid wachten.

Met de gemeente Amsterdam hebben we afspraken om te onderzoeken wat lokaal circulair geld voor de economieën van de zwakkere wijken van de hoofdstad kan doen. Dat gaat in eerste instantie om het stadsdeel Nieuw-West in het kader van het programma Samen Nieuw West.

(NB in 2024 lijkt de betreffende wethouder hierop terug te willen komen, hoewel hij daarover met ons nog niet heeft gecommuniceerd. Lokaal geld staat overigens wel in het coalitieakkoord.)

Hoogachtend,

Henk van Arkel
Directeur van Stichting STRO

Marinus-Jan Veltman
Voorzitter Raad van Toezicht

2. Waar staat STRO voor?

Missie en werkwijze

STRO's missie is het ontwikkelen en introduceren van economische structuren die inherent duurzamer zijn dan de bestaande.

Ons doel is om regionale economieën op te bouwen en nieuwe kansen te creëren voor degenen die in armoede leven en om op een duurzame manier tot welvaart te komen. Het theoretische idee hierachter is dat het financiële systeem, zoals het tegenwoordig functioneert, te snel geld onttrekt aan arme gemeenschappen in de vorm van rente en importen, wat resulteert in een economische situatie van structurele onderbenutting van capaciteiten.

Ons doel is ook een nieuwe economische structuur te stimuleren die *degrowth* van het gebruik van de natuur haalbaar maakt door een snelle toename van niet-milieubelastende vormen van diensten.

STRO ontwikkelt innovaties en de software die het mogelijk maakt die innovaties vorm te geven. Onze innovaties maken geld stuurbaar, zodat het in regio's waar dat nodig is meer impact geeft. Ook hebben we een nieuwe vorm van geldschepping (door de "commons") ontworpen die mogelijk (grotendeels) de rente-eisende geldschepping door banken kan vervangen.

De software-innovaties kunnen regionale samenwerking versterken door de invoering van sub-wisselkoersen waardoor de lokale productie voor lokale consumptie meer kansen krijgt.

STRO ontwikkelt methodes (zie hoofdstuk 4), voert ze uit, evalueert, systematiseert ze en brengt ze vervolgens met lokale partners in de praktijk. In onze demonstratieprojecten (zie hoofdstuk 3) laten we aan anderen de werking en impact van onze methodes zien. Om te zorgen voor verdere verspreiding van de methodes, kunnen geïnteresseerden demonstratieprojecten bezoeken en zijn de handleidingen van de methodes en de benodigde Cyclos-software (zie ook 3.3) vrij beschikbaar.

3. Activiteiten STRO in 2023

3.1 United Economy

Veel mensen, bedrijven en organisaties willen bijdragen aan een duurzame en rechtvaardige toekomst. Als zij hun inkoopkracht bundelen, wordt de transitie versneld. Dat is in het kort het doel van United Economy. We brengen zo het economisch kantelpunt dichterbij.

Samenwerking en het richten van geldstromen zijn doorslaggevend voor deze versnelling van de transitie.

In 2023 hebben we de keuze gemaakt om ook duurzame bedrijven, voor wie het betalen met circulair geld nu nog niet de keuze is, de kans te geven samen te werken met andere gelijkgestemde bedrijven. Daarom loopt nu de samenwerking in United Economy over twee schijven die elkaar versterken: het Kiesmerk en het circulaire geld.

Alle bedrijven die meedoen om mee te bouwen aan een duurzamere en socialere toekomst, krijgen het United Economy Kiesmerk. In onze visie zijn kleine lokale bedrijven en ook veel familiebedrijven ankers voor de economie van de toekomst. De onderlinge samenhang binnen gemeenschappen wordt door hen versterkt. Het Kiesmerk maakt bedrijven herkenbaar voor gelijkgestemde ondernemers en particulieren. Daarmee worden deze bedrijven sterker.

Aan het dragen van het Kiesmerk zijn drie voorwaarden verbonden:

1. Het bedrijf kiest ervoor het eigen bedrijf duurzamer en socialer te maken en bij te dragen aan de maatschappelijke transitie naar een duurzamere, socialere en lokalere economie.
2. Transparantie over wat je al doet en welke doelen je bedrijf stelt om bij te dragen aan een betere wereld. Dankzij die transparantie wordt greenwashing voorkomen.
3. De belofte dat je waar mogelijk en redelijk bij bedrijven zult inkopen die (ook) het Kiesmerk dragen. Hierdoor krijgen Kiesmerk bedrijven een groter en trouwer netwerk van klanten en wordt de transitie economie sterker.

Voor bedrijven die meer willen en kunnen doen bestaat de mogelijkheid om de leverancier met circulair geld te betalen. Zo zorgen zij ervoor dat hun koopkracht langdurig meehelpt de circulaire economie te versterken.

In 2023 zijn alle nodige voorbereidingen gedaan en een aantal bestaande bedrijvennetwerken geïnteresseerd geraakt. Samen bouwen we zo aan meer omzet en economische kracht voor positieve bedrijven. Voorlopig bouwen we eerst aan een stevige kern van bedrijven. Een belangrijke rol daarin is weggelegd voor de lokale netwerken binnen United Economy. Lokale verbindingen en ontmoetingen zijn essentieel. Binnen United Economy zijn netwerken van lokale ondernemers actief in Alkmaar, Arnhem, Utrecht en Zeist.

Terugblik op 2023:

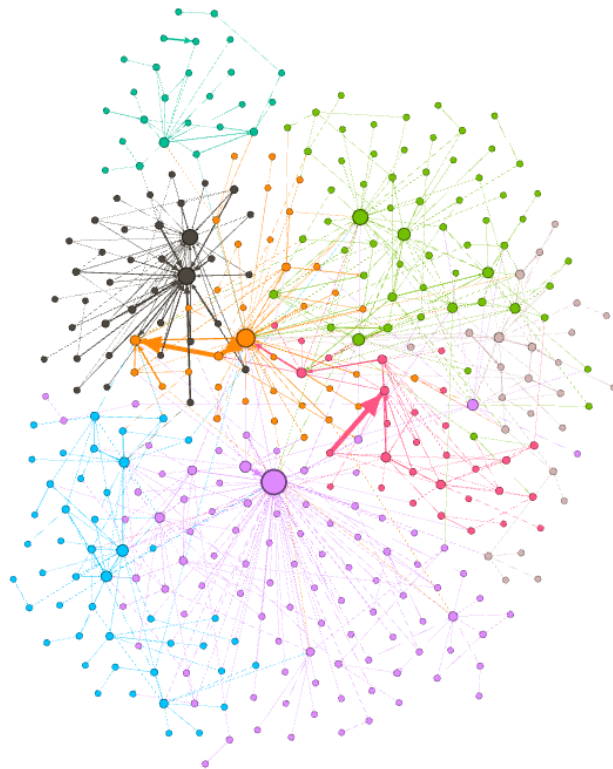
- Kennisdeling met circulair geld communities.
- De Amsterdamse politiek kwam met een collegeprogramma waarin het lokaal inkopen en het lokale geld beide worden aangekondigd. In eerste instantie wordt daaraan gewerkt in stadsdeel Nieuw-West (waar ruim 150.000 Amsterdammers wonen) in het kader van het Nationaal Programma Samen Nieuw West.

Plannen voor 2024

In 2024 worden website, folders en boekjes klaargemaakt die nodig zijn voor een forse groei van het aantal deelnemers. Later in 2024 staat een bijeenkomst op het programma om de beweging naar buiten te lanceren, waarna het streven is om de komende jaren te groeien naar 10.000 bedrijven en 50.000 consumenten.

Resultaten in 2023:

- Het circulaire geld behaalde in 2023 een omzet van 1,5 miljoen euro, in 2022 was dat 730.000 en in 2021 660.000 euro.
- Er zijn nu meer dan 1800 deelnemers (1700 in 2021), waarvan 680 bedrijven. De snelst groeiende communities zijn het Arnhems Hert en de Utrechtse Euro.



Visualisatie handelsrelaties United Economy 2023

Meedoen met de beweging United Economy?

U kunt zich inschrijven als bedrijf of particulier via www.unitedeconomy.nl

3.2 Utrechtse Euro

STRO is de drijvende kracht achter de Utrechtse Euro, een van de lokale communities van United Economy.



Terugblik op 2023

De onderlinge handel in het netwerk is fors gestegen ten opzichte van 2022. Er zijn inmiddels verschillende groepen met veel onderlinge betalingen zoals rondom Utrecht Made die producten van Utrechtse makers verkoopt, en een vereniging die gezamenlijk biologisch voedsel inkoop. We hebben drie netwerkbijeenkomsten georganiseerd voor zowel leden als geïnteresseerde ondernemers die nog geen lid zijn.

We hadden al in 2022 contact met raadsleden van de gemeente Utrecht over hoe de Utrechtse Euro het economische beleid van de gemeente kan ondersteunen. Eind 2023 heeft de gemeente de motie “Community Wealth Building” (CWB) aangenomen om onderzoek te doen naar de mogelijkheden om CWB in Utrecht in te voeren, waarbij meer lokale inkoop en een lokale munt als elementen van het onderzoek worden genoemd. De Utrechtse Euro is een van de inspiratiebronnen voor een CWB programma in Amsterdam Nieuw-West. De nadruk ligt hier vooralsnog op meer lokaal inkopen en het versterken van de onderlinge handel, waarbij dat laatste (nog) niet gebeurt met gebruik van een netwerk van lokale betaalrekeningen zoals de Utrechtse Euro.

Plannen voor 2024

De ervaring die STRO opdoet in Amsterdam met CWB gaan we gebruiken om iets vergelijkbaars in Utrecht op te zetten. In 2024 willen we de drempel voor deelname aan de Utrechtse Euro verlagen door de mogelijkheid te bieden om het alleen als “vindplaats” te gebruiken, en niet meteen gebruik te maken van de Utrechtse Euro betaalrekening. Dit houdt in dat ondernemers lid kunnen worden zonder een Utrechtse Euro betaalrekening. Ze kunnen dan wel andere gelijkgestemde bedrijven vinden en daarmee handelen. Ze zullen daarbij gewone euro's gebruiken ipv te betalen via de Utrechtse Euro betaalrekening. Dit verlaagt de drempel tot deelname aanzienlijk. Ook maakt deze opzet het aantrekkelijk voor grote organisaties zoals de gemeente Utrecht, om het Utrechtse Euro platform te gebruiken als vindplaats voor bijvoorbeeld sociale en/of duurzame ondernemingen om zo meer lokaal in te kopen.

Resultaten in 2023

- Totaal aantal deelnemers (particulieren en bedrijven): 473 (2022: 430)
- Omzet: 210.000 Utrechtse Euro (2022: 120.000 Utrechtse Euro)
- Zeven bedrijven zijn het afgelopen jaar lid geworden:
 - IGNE
 - Academie Energetische Geneeskunde
 - Kinderdagverblijf Willemijne
 - Bio Loca
 - City Hub Utrecht
 - @Hélène
 - Green Side



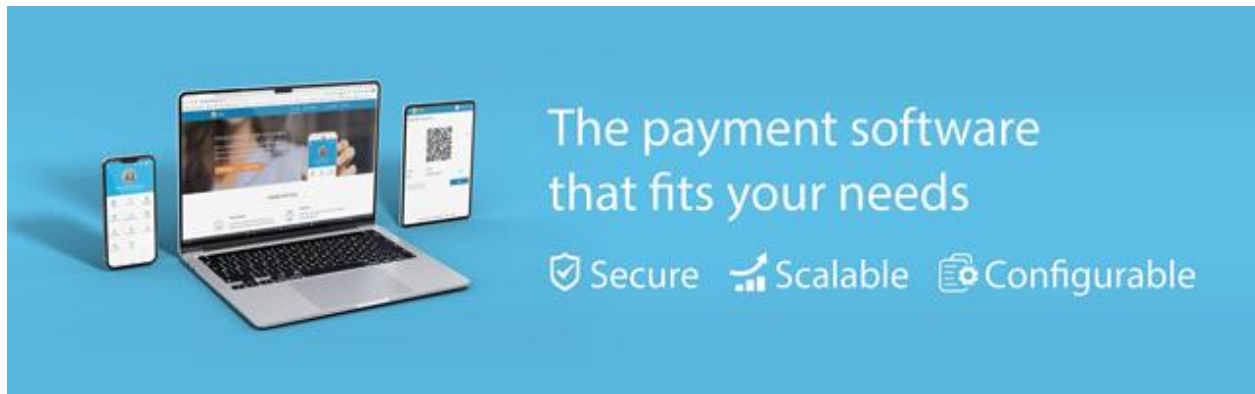
Het team van Green Side, nieuw Utrechtse Euro deelnemer

Contactinformatie:

- Website: www.utrechtse-euro.nl
- E-mail: info@utrechtse-euro.nl

3.3 Betaalsoftware Cyclos

Cyclos is software voor online en mobiel bankieren en nog veel meer. Door de krachtige structuur en de vele functionaliteiten is er een breed veld aan Cyclos-gebruikers, variërend van sociale geldsystemen en complementaire en regio munten tot barter netwerken en banken. Cyclos wordt uiteraard ook gebruikt in STRO's eigen projecten om nieuwe vormen van geld in de praktijk te realiseren in Nederland en daarbuiten.



In 2023 was er een groei van Cyclos gebruikers in landen waar betaal- en kredietdiensten zeer duur of moeilijk bereikbaar zijn. Dit zijn landen waaronder Libië, Mali, Kameroen en Vietnam. Cyclos is aangepast zodat het nu zeer grote aantallen gebruikers aankan, en tevens is de beveiliging verbeterd.

Cyclos wordt gebruikt voor uiteenlopende diensten en veel projecten passen de software aan. Dit is mogelijk omdat Cyclos opgebouwd is uit modules. De grotere Cyclos gebruikers hebben een eigen technisch team die Cyclos aanpassen voor de lokale vereisten.

In 2023 hebben we de documentatie verbeterd, met uitgebreide handleidingen en video's, zodat de teams zelf goed uit de voeten kunnen.

Veel projecten hebben Cyclos geïntegreerd met andere (derde partij) software producten, zoals bijvoorbeeld boekhoudprogramma's. Om deze integratie te vergemakkelijken ondersteunt Cyclos nu de OAuth (Open Authorization) standaard.

Ook zijn veel verbeteringen aangebracht waarmee de opmaak (layout) van zowel Cyclos als de mobiele applicatie volledig aangepast kunnen worden.

In 2023 is ook de mailing functionaliteit verbeterd. Met deze functionaliteit kunnen administrators berichten sturen naar groepen gebruikers. Het is mogelijk om groepsberichten te sturen via e-mail, SMS en ook als direct bericht naar een Android of Iphone telefoon. Het is mogelijk om variabelen te gebruiken zodat persoonlijke informatie in het bericht geplaatst kan worden (bijv. Naam, rekeningnummer, saldo etc.)

Meer informatie is te vinden in deze [nieuwsbrief van Cyclos](#).

3.4 Circulair geld in Europa

De Sardex op Sardinië

Het door STRO ondersteunde circulair geld netwerk Sardex dat ontstaan is op Sardinië zich verder uitgebreid naar het vasteland. Er doen nu inmiddels 10.000 bedrijven en 200.000 consumenten mee. Sardex is nu georganiseerd in regio's. De focus is nog steeds op lokale handel, maar transacties tussen regio's zijn ook mogelijk.

Terugblik op 10 jaar de Grama in Santa Coloma

In 2023 was het 10 jaar geleden dat het gemeentebestuur van Santa Coloma op zoek ging naar een oplossing om de niet optimaal werkende lokale economie een boost te geven. Om dat te bereiken koos de gemeente Santa Coloma voor de circulair geld aanpak van STRO. Want met deze aanpak gaat geld vaker rond binnen de eigen regio voordat het als gewone euro's 'naar buiten' kan. Daarmee kan je dus het digitale geldsysteem zo inrichten dat de kansen op lokale besteding fors toenemen. En dat blijkt keurig te werken. De gemeente past dit onder andere toe bij de subsidies die ze verstrekt aan culturele instellingen en sportclubs.



Impact breed merkbaar

De impact is op meerdere fronten goed te merken. Allereerst is er profijt op financieel vlak. Want voordat het geld nu de regio verlaat wordt de digitale munt vaker lokaal besteed dan dat met de euro het geval is. Dat helpt lokale ondernemers en bedrijven en het zet duidelijk zoden aan de dijk voor de lokale economie. Verder zijn er ook positieve effecten op sociaal en milieugebied. Doordat geld vaker binnen de lokale economie rond gaat, verdienen die bedrijven en ondernemingen wat meer en ontstaat extra werkgelegenheid. En dat verbetert de sociale positie van mensen.

Cijfers spreken boekdelen

De cijfers na 10 jaar spreken boekdelen. Ze laten duidelijk zien dat er iets fors is veranderd. Ging bij aanvang in 2014 het geld van subsidies nog slechts 1,85 rond in de stad, in 2022 werd met 5,85 bijna de 6 aangetikt. De transacties van 3 in 2016 – bij het prille begin van het project – naar ruim 23.000 in 2022. Van de 1748 lokale bedrijven doen inmiddels, we schrijven maart 2023, maar liefst 673 mee aan het project. En de sociale cohesie kreeg ook een boost. Lokale bedrijven weten elkaar beter te vinden.

3.5 Ander leuk nieuws uit 2023

Oud STRO-initiatief nu volop tot bloei

Meer dan 30 jaar geleden introduceerde STRO in Nederland samenwerking tussen een boer en consumenten, waarbij een groep consumenten vooraf de boer vroeg bepaalde producten te leveren en daar ook vooraf voor betaalde. Dat noemden we in Nederland Pergola. In Engelstalig buitenland werd het CSA genoemd: Community Supported Agriculture. Toen het eenmaal liep, hebben we er vanuit STRO geen tijd meer in gestopt.

Herenboeren

Fantastisch hoe het idee zich verder ontwikkelde als Herenboeren, Nu wordt niet alleen de keuze voor de productie door deelnemende consumenten met de boer afgesproken, de consumenten zijn er via een coöperatie als mede-eigenaar veel meer bij betrokken! Ze worden zelf een beetje (Heren)boer, zijn samen eigenaar van het bedrijf en zetten ook samen met hun boer de koers uit.

Gezond en circulair werken

Door een gemengde bedrijfsvoering met vee, akker- en tuinbouw, kan men op een gezonde en circulaire manier werken, waarbij de boerderij bijdraagt aan een gezond milieu. Zo gaan de Herenboeren in tegen de stroom van groter groeien, meer schulden, meer verdienen en meer investeren die de agro-industrie de boeren aanleerde.

Naar 350 Heren-boerderijen

Er zijn inmiddels tientallen Herenboeren en het idee is om in de komende jaren door te groeien naar 350 Heren-boerderijen. Dat betekent dat op veel plaatsen boeren en consumenten laten zien dat het ook anders kan.

4. De STRO Aanpak

Geld zoals het nu werkt, versterkt de polarisatie in de economie, dwingt de rijke landen tot een allesvernietigende groei en ontnemt perifere gebieden de kans om hun lokale economie te organiseren.

STRO heeft methodes ontwikkeld waardoor het anders kan en om die op schaal; te kunnen toepassen hebben we een softwarebedrijf opgericht dat betaalsoftware maakt van een kwaliteitsniveau dat het door banken in met name Afrika gebruikt wordt.

Ook hebben we een Social Trade krediet ontwikkeld: rentevrij, contra cyclisch uitgaande van samenwerking in de ketens.

Onze strategie is om deze aanpakken bekend te maken en om middels voorbeeldprojecten zichtbaar te maken wat mogelijk is. Wat dit laatste betreft laat Sardex (zie 3.4) zien hoe ondernemers samen een andere economie ter waarde van miljarden euro's mogelijk kunnen maken. Santa Coloma (zie 3.4) laat zien wat overheden kunnen doen.

5. Onze doelen voor 2024 en daarna

In 2024 hopen we rondom de groep bedrijven en consumenten die circulair geld gebruiken een hele nieuwe schil te bouwen van duurzame, sociale en lokale bedrijven die elkaar de bal toespelen met gewone euro's.

Verder willen we meer ervaring op doen met circulair geld door dat geld te verankeren in de aandelen van een coöperatie en daarmee de legale structuur verder te ontwikkelen. De coöperatie faciliteert de onderlinge handel en zorgt voor voldoende liquiditeit ter dekking van de aandelen, zodat de coöperatie indien gewenst bij bedrijven waar het circulaire geld zich ophoopt het op kan kopen, zodat het voor die bedrijven de moeite blijft om mee te blijven doen tot er nieuwe bedrijven mee gaan doen waar zij weer kunnen besteden.

In 2024 hopen we een nieuw Engelstalig boek te gaan verspreiden om zo nieuwe gebieden te betrekken bij de opbouw van een @nder soort geld.

Cyclos

Het gebruik van Cyclos in arme gemeenschappen wereldwijd groeit verder. Zo krijgen steeds meer mensen toegang tot een efficiënte uitruil, die meer kansen geeft om lokaal een bestaan op te bouwen, zonder gedwongen te zijn een levensgevaarlijke tocht naar Europa te maken. Ons doel is tientallen aanbieders te krijgen met miljoenen gebruikers om zo de kans te vergroten dat een van die aanbieders de innovatieve functionaliteit die in de software zit gaat gebruiken, zodat er een showcase op schaal ontstaat hoe met een @nder soort geld armoede effectiever bestreden kan worden. Uiteraard zullen deze Cyclos gebruikers ook de kans krijgen via het Engelstalige boek kennis te maken met de door STRO gecreëerde mogelijkheden.

Ook voor 2024 houden we natuurlijk Cyclos state of art en zullen daarbij het hoge kwaliteitsniveau handhaven.



6. Algemene informatie over STRO

6.1 Organisatiestructuur

STRO is een Nederlandse stichting waar eind 2023 8 betaalde medewerkers werkten (4,3 fte), versterkt door 15 vrijwilligers.

Bij partnerorganisatie STRO-Uruguay werken zes programmeurs die Cyclos ontwikkelen.

Henk van Arkel is directeur Nederland van STRO. In 2023 accepteerde hij een bruto-jaarsalaris van €26.675 om STRO door deze tijd van weinig inkomsten en veel kansen heen te helpen. Volgens de berekeningsmethodiek die de VFI heeft opgesteld naar aanleiding van de code Wijffels voor Goede Doelen, zou de directeur €88.000 mogen verdienen, waar hij dus zeer ruim onder zit¹.

De directie is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken van STRO.

6.2 Raad van Toezicht

Stichting STRO heeft een Raad van Toezicht (RvT) die per 31 december 2023 uit de volgende personen bestond:

<i>Naam</i>	<i>Functie in RvT:</i>	<i>Werkzaam in:</i>	<i>Lid sinds:</i>
Marinus-Jan Veltman	Voorzitter	LED-toepassingen	2015
Bert van 't Holt	Lid	Gepensioneerd	2011
Jules Kneepkens	Lid	Luchtvaart	2012
Zaan Olivier	Lid	Non-profit	2023

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht op het beleid van STRO en de algemene gang van zaken, uitgevoerd door de directie. Hiertoe behoort ook het goedkeuren van de financiële verslagen en de begrotingen voor het komende jaar.

De Raad van Toezicht heeft een maal vergaderd in 2023 en daarbij de jaarrekening 2022 en de begroting voor 2024 goedgekeurd. Daarnaast is de RvT geïnformeerd door de directie over de stand van zaken van de lopende projecten en projecten die mogelijk van start gaan.

Leden van de RvT krijgen geen betaling of vergoeding voor deze verantwoordelijkheid, zij doen dit werk op vrijwillige basis.

¹ Zie voor de berekeningsmethodiek de "Adviesregeling beloning directeuren van Goede Doelen" uit 2015 van de VFI, de brancheorganisatie van erkend goede doelen. Volgens deze methodiek scoort de directeur van STRO 355 bsd-punten wat neerkomt op functiegroep F: max. €88,094 pj.

6.3 Comité van Aanbeveling

Het Comité van Aanbeveling van STRO bestaat uit:



Herman Wijffels, hoogleraar duurzaamheid en maatschappelijke verandering, ex-bewindvoerder van de Wereldbank en ex-informateur van het kabinet Balkenende IV:

STRO maakt andere wegen naar een menswaardig bestaan zichtbaar, als alternatief voor de steeds dominantere geldeconomie.



Jan Terlouw, ex-minister van economische zaken, fysicus en kinderboekenschrijver:

Om de klimaatverandering effectief tegen te gaan, zijn diepe ingrepen nodig op het gebied van investeringen. Daarom is het van groot belang dat STRO zoekt naar nieuwe structuren, die minder belemmerend zijn voor het voeren van beleid voor de langere termijn.

6.4 Donateurs en ANBI-status

STRO heeft ongeveer 1.000 donateurs en geïnteresseerden die drie maal per jaar een nieuwsbrief ontvangen met de laatste informatie over de projecten. STRO streeft er naar de kosten van donateurswerving zo laag mogelijk te houden ten opzichte van het totaal bedrag aan donaties. In 2023 bedroeg dit percentage 5,0%.

Stichting STRO is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), wat betekent dat giften aan STRO aftrekbaar zijn voor de belasting. Het Rechtspersonen Samenwerkingsverbanden Informatienummer (RSIN) van STRO is 803746003.



STRO is een Algemeen Nut Beogende Instelling; uw giften zijn aftrekbaar van uw belastbaar inkomen

6.5 Meer informatie over STRO en projecten

Digitale nieuwsbrief

Deze nieuwsbrief komt eens in de drie maanden uit. Via onze site www.socialtrade.nl kunt u zich opgeven voor deze nieuwsbrief.

STRO-krant

De STRO-krant komt drie keer per jaar uit voor onze donateurs. Ook mensen die geen donateur zijn, maar wel geïnteresseerd in het werk van STRO, kunnen zonder verdere verplichtingen de STRO-krant ontvangen. Interesse? Geef uw naam en adres door via info@socialtrade.nl dan ontvangt u voortaan de STRO-krant.

STRO op internet en sociale media

STRO's websites zijn belangrijk voor de voorlichting van een breder publiek over de mogelijkheden van lokale geld- en handelssystemen voor regionale ontwikkeling:

- www.socialtrade.nl voor het brede Nederlandse publiek.
- www.unitedeconomy.nl over het United Economy netwerk van duurzame en sociale ondernemers en particulieren en ook de plek om u in te schrijven voor dit netwerk.
- www.cyclos.org De website voor iedereen die de betaalsoftware Cyclos (zie ook 3.3) wil gaan gebruiken voor de administratie van zijn/haar lokaal geldsysteem.
- **Youtube:** <http://youtube.com/socialtradeorg> Video's en animaties over onze projecten en aanpak.

7. Financiële positie STRO

We hadden een aantal slechte jaren waarin we behoorlijk moesten lenen en de salarissen 15 jaar bevroren bleven om door te kunnen gaan met het ontwikkelen van een eerlijker type geld. De inkomsten van de licenties van commerciële Cyclos gebruikers zijn echter gegroeid. De meeste van deze commerciële Cyclos gebruikers zullen doorgaan met betalen, zodat we de komende jaren op een wat lager niveau kunnen doorgaan met onze activiteiten en enigszins de teruggang van de salarissen door inflatie kunnen compenseren en misschien een klein deel van onze leningen kunnen aflossen. Tegenover die schulden staat de waarde van ons kantoorpand. We willen het aantal leningen iets verminderen, maar zullen ook de komende jaren eventuele positieve saldi in extra activiteiten stoppen. Het heeft geen zin geld in stenen te laten zitten als we niet snel doorbraken krijgen naar een mens- en milieuvriendelijker wereld.

Jaarrekening 2023

Inhoud	Pagina
Voorwoord	2
I. Balans per 31 december	3
II. Staat van baten en lasten	4
III. Waarderingsgrondslagen	5
IV. Toelichting op de balans	6
V. Toelichting op de staat van baten en lasten	8
Bijlage A	11

Voorwoord

Dit jaarverslag is opgesteld aan de hand van de administratie die door de stichting gevoerd is en die door ons is uitgewerkt. Stichting STRO heeft een Raad van Toezicht die de begroting en jaarrekening van de stichting beoordeelt.

Binnen de boekhouding wordt met projectcodes gewerkt.

Per 31 december 2023 bedroeg het eigen vermogen € 68.347.

Het resultaat over 2023 bedroeg € 5.165 positief.

Strohalm consultancy is de aan STRO verbonden werkstichting voor BTW gerelateerde zaken. Het resultaat van consultancy is 0 omdat alle winsten en verliezen per project boekhoudkundig naar STRO worden overgeboekt. De jaarcijfers van Strohalm consultancy hebben dan ook geen invloed op de jaarrekening van STRO.

Accountancy Poort

I Balans per 31 december

ACTIVA	2023	2022
Materiële vaste activa (1)	€ 183	€ 433
Vorderingen en overlopende activa		
Kort lopende vorderingen	€ 0	€ 0
Toegezegde subsidies	€ 0	€ 0
Voorschotten (2)	€ 3.129	€ 3.087
Lang lopende vordering bij SMW *	€ 530.594	€ 508.748
Cyclos software (3)	p.m.	p.m.
Overige vorderingen (4)	€ 12.663	€ 18.083
Liquide middelen	€ 186.359	€ 254.571
Totaal	€ 732.928	€ 784.923

* Dit is een vordering met hypothecair onderpand dat de waarde van de lening ruimschoots overschrijdt.

PASSIVA

Reserves en fondsen		
Eigen vermogen per 31/12 (6)	€ 68.347	€ 63.182
Langlopende schulden (7)		
Langlopende leningen	€ 575.200	€ 595.618
RC met Strohalm consultancy	€ 23.999	€ 0
Kortlopende schulden		
Waarborgsommen	€ 30	€ 30
Reserveringen	€ 0	€ 0
Vooruit ontvangen subsidies	€ 0	€ 0
Reservering vakantiegeld	€ 20.735	€ 18.392
Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 4.540	€ 4.379
Terug te betalen coronasteun	€ 0	€ 7.993
Overige schulden (8)	€ 40.078	€ 95.329
Totaal	€ 732.928	€ 784.923

II Staat van Baten en Lasten

BATEN	2023	Begroting	2022
Baten van particulieren (9)	€ 50.236	€ 50.000	€ 65.488
Baten van bedrijven	€ 0	€ 0	€ 0
Baten van loterijorganisaties	€ 531		€ 365
Subsidies van overheden	€ 0	€ 50.000	€ 0
Bijdragen van verbonden organisaties	€ 12.765	€ 30.000	€ 0
Bijdragen van andere organisaties	€ 0	€ 0	€ 0
Som van geworven baten	€ 63.531	€ 130.000	€ 65.853
Baten diensten en producten (10)	€ 464.427	€ 464.304	€ 498.672
Overige baten	€ 8.218	€ 0	€ 0
Som van de baten	€ 536.176	€ 594.304	€ 564.525
 LASTEN			
Lasten besteed aan doelstelling			
Doelstelling conform bijlage A (11)	€ 507.597	€ 621.312	€ 502.619
	€ 507.597	€ 621.312	€ 502.619
Wervingskosten	€ 2.548	€ 2.500	€ 2.713
Uitvoeringskosten beheer en administratie (12)	€ 21.960	€ 25.609	€ 13.079
Totale bestedingen	€ 532.104	€ 649.421	€ 518.411
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 4.072	- € 55.117	€ 46.113
Saldo van financiële baten en lasten	€ 1.093	€ 0	€ 0
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging aan overige reserves	€ 5.165	- € 55.117	€ 46.113

III Waarderingsgrondslagen

Deze jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de grondslagen volgens RJ650 Fondsenwervende instellingen. Tenzij anders vermeld zijn de bedragen opgenomen tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname van het materieel vast actief. Op grond wordt niet afgeschreven.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van vorderingen.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Leningen worden verantwoord tegen de geamortiseerde kostprijs; hierbij bestaan geen verschillen tussen de ontvangsten en de aflossingswaarden, deze worden dus niet in de winst- en verliesrekening verwerkt op basis van de effectieve-rentemethode.

Grondslagen voor resultaatbepaling

BATEN

De baten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Subsidiebaten worden als gerealiseerd beschouwd voor zover de toegezegde subsidie is besteed.

LASTEN

De lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Verliezen die hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

IV Toelichting op de balans

In dit hoofdstuk wordt een aantal van de posten in de balans (hoofdstuk I) toegelicht.

1: Materiële vaste activa

Aanschafwaarde t/m 31/12/2022	€ 983
Afschrijvingen t/m 2022	€ 550
	<hr/>
Boekwaarde per 31/12/2022	€ 433
Investerings in 2023	€ 0
	<hr/>
	€ 433
Afschrijvingen in 2023	€ 250
	<hr/>
Boekwaarde per 31/12/23	€ 183

Computerapparatuur wordt in twee jaar afgeschreven omdat deze niet als systemen gekocht wordt, maar wordt samengesteld uit losse onderdelen.

Overige materiële vaste activa wordt, voor zover nieuw aangeschaft, afgeschreven in vijf jaar.

Materiële vaste activa die gebruikt wordt aangeschaft, wordt afgeschreven op basis van geschatte nominale waarde op balansdatum.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Vorderingen en overlopende activa		
2: Voorschotten		
Tegoed Estafette Odinpas	€ 129	€ 87
Lening SEM/Camilo Ramada	€ 3.000	€ 3.000
Voorschotten werknemers	€ 0	€ 0
	<hr/>	<hr/>
Totaal		€ 3.087

Overlopende activa

3: Cyclos software

We willen de inkomsten uit Cyclos zoveel mogelijk weer voor de verdere ontwikkeling van Cyclos en van innovaties gebruiken. Daarom leveren die geen noemenswaardige winst op en is de waarde op 0 gesteld.

4: Overige vorderingen

Aandelen Punto TRANSacciones	€ 0	€ 1
Vorderingen/te verwachten inkomsten	€ 10.137	€ 10.500
Vooruit betaalde rekeningen	€ 2.527	€ 1.192
RC met Strohalm consultancy	€ 0	€ 6.390
RC met Coöperatie Circulair Geld Nederland	€ 0	€ 0
Overige	€ 0	€ 0
	<hr/>	<hr/>
Totaal	€ 12.663	€ 18.083

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
6: Eigen vermogen		
Saldo per 1 januari	€ 63.182	€ 17.069
Bij/af: resultaat boekjaar	€ 5.165	€ 46.113
Saldo per 31 december	€ 68.347	€ 63.182

Het eigen vermogen geldt in zijn geheel als continuïteitsreserve. Hier staan geen verplichtingen tegenover.

Het bestuur streeft ernaar de omvang van de continuïteitsreserve op minimaal € 100.000 te houden, zo nodig in te zetten als werkkapitaal.

7: Langlopende schulden

Leningen o/g		
Stand 1 januari	€ 595.200	€ 623.700
Opgenomen gelden	€ 20.000	€ 28.500
Stand per 31 december	€ 575.200	€ 595.200

Deze leningen ad € 575.200 zijn verstrekt door meerdere personen ter versterking van de liquiditeitspositie. Aflossing vindt plaats binnen een periode van 10 jaar. Over de leningen wordt een compensatie van de inflatie of een rentevergoeding van 2% of 3% berekend. Deze vergoedingen worden ofwel jaarlijks ofwel na afloop van de lening uitbetaald.

SMW heeft toegezegd dat het gebouw Oudegracht 42 als onderpand mag gelden. De waarde van het pand wordt geschat op meer dan € 800.000. Voor de belening is door het bestuur van SMW € 720.000 als maximum gekozen.

8: Overige schulden

Nog te betalen bankkosten	€ 324
Nog te betalen personeelskosten (kerstpakketten)	€ 1.204
Nog te betalen kosten United Economy	€ 47
Nog te betalen kosten Makkie	€ 9
Nog te betalen overige kosten	€ 126
Bijdrage gemeente Zeist aan Knooppunt Zeist	€ 902
Bijdrage Sint Niklaas aan project	€ 37.465
Totaal	€ 40.078

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er is een huurcontract afgesloten inzake onroerend goed in Utrecht voor een jaarlijks bedrag van € 36.000. Dit contract is direct opzegbaar.

Er zijn geen zekerheden gesteld.

V Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Op 31 december 2023 waren 8 personen in loondienst. Omgerekend naar fulltime dienstverbanden behelsde dit 4,3 fte's.

In verband met het personeelsbeleid en de tijdelijke contracten kan de aarde van jubilea-voorziening op nihil gesteld worden.

Voor het personeel is geen pensioenregeling getroffen.

Aan de projecten is rechtstreeks besteed € 507.596. De totale baten bedroegen € 536.176. Het percentage aan de doelstelling besteedde middelen komt daarmee, afgerond, op 94,7%. De kosten van de eigen fondswerving bedroegen € 2.548. De opbrengsten uit eigen fondswerving bedroegen € 50.766. Het percentage kosten van de eigen fondswerving bedraagt in 2022 dan 5,0%.

Op de volgende pagina's wordt een aantal van de posten uit de Staat van Baten en Lasten (hoofdstuk II) toegelicht.

	2023	2022
BATEN		
9: Baten van particulieren		
Donaties	€ 47.236	€ 62.188
Giften via notaris	€ 3.000	€ 3.300
Vriendenloterij	€ 531	€ 365
Legaten	€ 0	€ 0
Totaal:	€ 50.766	€ 65.853
10: Baten van diensten en producten		
Verkopen	€ 479	€ 1.584
Bijdragen United Economy	€ 615	€ 6.865
Opbrengsten Cyclos	€ 445.217	€ 489.683
Bijdragen Utrechtse Euro	€ 565	€ 540
Opbrengsten Amsterdam Makkie	€ 8.900	€ 0
Opbrengsten Amsterdam Nieuw West	€ 8.650	€ 0
Totaal	€ 464.427	€ 498.672

	2023	2022
LASTEN		
11: Rechtstreeks besteed aan projecten		
Cyclos	€ 360.378	€ 352.439
Utrechtse Euro	€ 32.180	€ 32.056
United Economy	€ 67.619	€ 94.371
Koop Lokaal Booster	€ 1.172	€ 13.025
Amsterdam Makkie	€ 8.900	€ 0
Amsterdam Nieuw West	€ 18.623	€ 0
Publiciteit	€ 18.723	€ 10.727
Totaal	€ 507.597	€ 502.619
12: Uitvoeringskosten beheer en administratie		
Brutolonen	€ 146.708	€ 155.507
Vakantiegeld	€ 13.501	€ 14.398
Sociale lasten / PVV	€ 23.655	€ 26.066
Ziekengeld	- € 3.492	- € 4.902
Uitbesteed werk/externe medewerkers	€ 1.250	€ 0
Vrijwilligers	€ 2.250	€ 3.705
Overige personeelskosten	€ 13.361	€ 11.191
Afschrijvingen	€ 0	€ 550
Representatie / reis en verblijf	€ 2.340	€ 4.499
Huisvesting	€ 40.560	€ 39.312
Kantoorkosten	€ 6.112	€ 14.818
Rente-/inflatievergoedingen	€ 15.455	€ 14.465
Totaal:	€ 265.474	€ 279.608
Doorberekend aan projecten	€ 243.515	€ 266.529
Totaal beheer en administratie	€ 21.960	€ 13.079

Bijlage A: Projecten

	<u>Lasten</u>	<u>Baten</u>
Cyclos		
Projectkosten	€ 360.378	
Opbrengsten		€ 445.217
Winst STRO	€ 84.839	
	<hr/>	<hr/>
	€ 445.217	€ 445.217
Utrechtse Euro		
Projectkosten	€ 32.180	
Deelnemersbijdragen		€ 565
Bijdrage STRO		€ 31.615
	<hr/>	<hr/>
	€ 32.180	€ 32.180
United Economy		
Projectkosten	€ 67.619	
Deelnemersbijdragen		€ 515
Bijdrage United Economy		€ 100
Bijdrage STRO		€ 67.004
	<hr/>	<hr/>
	€ 67.619	€ 67.619
Koop Lokaal Booster		
Projectkosten	€ 1.172	
Opbrengsten verkoop		€ 479
Bijdrage STRO		€ 693
	<hr/>	<hr/>
	€ 1.172	€ 1.172
Amsterdam Makkie		
Projectkosten	€ 8.900	
Opbrengst		€ 8.900
Bijdrage STRO		
	<hr/>	<hr/>
	€ 8.900	€ 8.900
Amsterdam Nieuw West		
Projectkosten	€ 18.623	
Opbrengst		€ 8.650
Bijdrage STRO		€ 9.973
	<hr/>	<hr/>
	€ 18.623	€ 18.623

Publiciteit STRO

Projectkosten € 18.723
Bijdrage STRO € 18.723

€ 18.723 € 18.723

Donateurswerving

Projectkosten € 2.548
Opbrengst € 50.766
Winst STRO € 48.219

€ 50.766 € 50.766

Resultaat van de economische activiteiten: - € 24.446